

**Jakso 1: Kasvaminen hallitustyöhön – osakeyhtiön hallituksen toiminta ja vastuut**

---

**Aika** tiistai 3.3.2026 klo 11.15–17.50  
**Paikka** Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula  
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

**Ohjelma**

11.15 Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas

12.15 Kurssin avausluento  
kurssin puheenjohtaja, **Minna Nore**, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari

12.35 Esittelykierros

*Tauko*

13.25 Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä – Omistajat, hallitus ja toimitusjohtaja  
- Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä  
- Hyvä hallintotapa  
**TkT Tommi Rasila**, partneri, Boardman Oy

*Tauko*

14.30 Hallituksen tehtävät ja vastuut  
- Hallituksen tehtävät  
- Keskeiset lakiin pohjautuvat periaatteet  
- Riskinotto ja riskien hallinta  
**TkT Tommi Rasila**, partneri, Boardman Oy

*Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*

15.35 Kasvaminen hyväksi hallituksen jäseneksi  
- Kohti ensimmäistä hallituspaikkaa  
- Hallituksen jäsenen kelpoisuus  
- Hallituksen jäsenten palkkiot  
**TkT Tommi Rasila**, partneri, Boardman Oy

*Tauko*

16.40 Case

17.30 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

17.50 Ohjelma päättyy

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

**Jakso 2: Toimivan hallituksen kokoonpano, yhteistyö ja työtavat**

**Aika** keskiviikko **11.3.2026 klo 11.15–17.15**  
**Paikka** Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula  
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

**Ohjelma**

**11.15** *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*

**12.15** Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet  
*kurssin puheenjohtaja, **Minna Nore**, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari*

**12.25** Ryhmätyönanto ja kokoontuminen omiin ryhmätyöryhmiin  
*kurssin puheenjohtaja, **Minna Nore**, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari*

**12.50** Toimivan hallituksen muodostaminen ja tarpeet yrityksen eri kehitysvaiheissa  
- Hallitustyöskentelyn käynnistäminen  
- Kokoonpanon ja persoonien vaikutukset toimintaan  
- Yrityksen eri elinkaarien vaiheiden vaikutus hallituksen osaamistarpeisiin  
***Rajja-Leena Söderholm**, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja*

*Tauko*

**13.55** Toimivan hallituksen organisointi ja yhteistyö sidosryhmien kanssa  
- Järjestäytyminen  
- Vuosikello, rytmi ja työskentelytavat  
- Sisäinen ja ulkoinen yhteistyö  
***Rajja-Leena Söderholm**, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja*

*Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*

**15.00** Toimiva hallituksen kokous  
- Hallituksen kokousjärjestelyt  
- Pöytäkirja- ja kokouskäytännöt  
***Rajja-Leena Söderholm**, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja*

*Tauko*

**16.05** Case

**16.55** Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

**17.15** Tilaisuus päättyy

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

### Jakso 3: Hallituksen rooli strategiatyössä

---

**Aika** keskiviikko 18.3.2026 klo 11.15–16.50  
**Paikka** Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula  
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

#### Ohjelma

- 11.15** *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*
- 12.15** Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet  
*kurssin puheenjohtaja, **Minna Nore**, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari*
- 12.25** Hallitus strategiatyön keskiössä
- Hallituksen ydintehtävät strategian osalta
  - Hallituksen rooli strategiatyössä
  - Omistajatahto ja sen kytkeä yrityksen strategiaan  
***Pekka Usva**, Interim CEO, vuokra-asiantuntija, hallitustyöläinen, Part-Time Genius Oy*
- Tauko*
- 13.30** Strateginen ajattelu
- Eri tavat ajatella strategisesti
  - Maailman muutos ja tulevaan katsominen
  - Mikä erottaa strategisen operatiivisesta  
***Pekka Usva**, Interim CEO, vuokra-asiantuntija, hallitustyöläinen, Part-Time Genius Oy*
- Kahvitaluko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*
- 14.35** Hallitus ja strategian toteuttaminen
- Strategiaprosessi
  - Itse strategia
  - Johtamisjärjestelmä  
***Pekka Usva**, Interim CEO, vuokra-asiantuntija, hallitustyöläinen, Part-Time Genius Oy*
- Tauko*
- 15.40** Case
- 16.30** Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?
- 16.50** Tilaisuus päättyy

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

**Jakso: Ryhmätö**

**Aika** keskiviikko 25.3.2026 klo 12.00–16.30

**Paikka** Ryhmät kokoontuvat kohdeyrityksen edustajan johdolla (kohdeyritykset sovitaan kurssin alussa)

Ryhmätööhön valitaan kolme kohdeyritystä, jotka ovat kurssilla edustettuina.

Kohdeyritys saa ryhmätöpäiväksi käyttöönsä n. 6–8 hlön "advisory boardin".

Ryhmätöön tavoitteena on tutustua työryhmänä kohdeyrityksen omistajuuteen, hallinnointiin ja toimintaan sekä pohtia yrityksen tulevaisuuden strategioita ja hallitustyöskentelyn tuottamaa lisäarvoa.

Ryhmätöiden purku on kurssin päätösjaksolla.

Ryhmissä käsiteltävät asiat ja yrityksistä saadut tiedot ovat luottamuksellisia ja ryhmien jäsenet allekirjoittavat vaitiolovakuutuksen.



**Kurssilaisten kommentteja ryhmätöpäivästä:**

*"Ajattelin, että kun kerran lähdetään, niin sitten ollaan mukana täysillä. Siksi ilmoitin meidät ryhmätöön kohdeyritykseksi. Sitäkin kautta toivon saavani konkreettista hyötyä, sillä kun ulkopuoliset miettivät yrityksen asioita, voi syntyä uusia oivalluksia. Mukana kurssilla ei ole kilpailijoita, joten rohkenen kyllä avata yrityksen asioita tiimiläisille. Ylipäätään nykyaikaisissa yrityksissä muutenkin on hyvä avoimuuden kulttuuri tässäkin mielessä."*

*"Ryhmätö oli arvokas oppimismahdollisuus, mutta myös hieno tilaisuus tutustua erilaisiin yrityksiin ja uusiin ihmisiin."*

*"Kokonaisuutena loistava paketti. Sisällöllisesti juuri sitä mitä toivoin. Puitteiltaan toimiva. Sopiva pituus. Huikeat ihmiset. Napakymppi!"*

*"Ryhmätöössä tuli paljon hyvää keskustelua. Hyvin eri taustoilla olevat henkilöt antoivat esimakua miten monipuolinen hallitus voi tukea kehittämistä."*

*"Oli mielenkiintoinen, mukaansatempaava ja opettavainen tehtävä. Lisäsi myös vuorovaikutusta ja avointa mielipiteidenvaihtoa ryhmän jäsenten välillä."*

*"Mielenkiintoista kuulla monen kovan asiantuntijan näkökulma samaan caseen."*

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

**Jakso 4: Yrityksen suorituskyvyn ja tuloksellisuuden johtaminen hallituksessa**

---

**Aika** tiistai 31.3.2026 klo 11.15–18.30

**Paikka** Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula  
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

**Ohjelma**

**11.15** *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*

**12.15** Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet  
*kurssin puheenjohtaja, Minna Nore, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari*

**12.25** Strategiasta suorituskykyyn  
- Yrityksen suorituskyky  
- Henkilöstön motivaatio ja kyky toimia  
- Suorituskyvyn mittaaminen  
*Henry Kampman, KTM, Revisium Oy*

*Tauko*

**13.30** Taloudellisesta tuloksellisuudesta huolehtiminen  
- Johdon laskentatoimi tuloksellisuuden tukena  
- Budjetointi, tulos, investointi ja kassavirtalaskelmat  
- Hinnoittelu ja rahoitus  
*Henry Kampman, KTM, Revisium Oy*

*Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*

**14.35** Hallituksen rooli yhtiön talouden valvojana  
- Lait ja vastuut talouden näkökulmasta  
- Talouden peruskäsitteet ja tunnusluvut  
- Tilinpäätös, tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli  
- Yrityksen arvo  
*Henry Kampman, KTM, Revisium Oy*

*Tauko*

**15.40** Ryhmä 1, Ryhmä 2 & Ryhmä 3, á 25min  
- työn purku, johtopäätökset ja keskustelu  
*ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija*

*Tauko*

**17.05** Päätösluento

**17.20** Päivän yhteenveto: Mitä opin kurssilla?

**17.40** Palautteen anto HHJ-työtilassa ja saadun palautteen läpikäynti

**17.50** Todistusten jako

*Bubbles & Snack / verkostoitumista ja keskustelua, tarjolla kuohuvaa sekä pientä suolaista*

**18.30** Kurssi päättyy

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533